



# RELATÓRIO GESTÃO 2024

ginasiano *coop*

## MENSAGEM DA DIREÇÃO

O ano de 2024 ficará na história da Ginasio COOP como um ponto de viragem decisivo. Após o encerramento do Projeto SENSORI em 2023, provocado pelo término do financiamento, a Cooperativa enfrentou um dos momentos mais desafiantes desde a sua fundação. Apesar do claro reconhecimento da relevância e impacto do projeto, nem os beneficiários nem as entidades públicas dispunham de meios para assegurar a sua continuidade, o que forçou a suspensão de uma iniciativa de comprovado sucesso.

Contudo, 2024 revelou a força do nosso coletivo. Com resiliência, visão e uma estratégia bem delineada, a Direção definiu como prioridade absoluta a angariação de novas fontes de financiamento através de programas de inovação social. Foram apresentadas três candidaturas distintas: LuMoS, ao Portugal Inovação Social; ASA, aos Prémios BPI | Fundação "la Caixa"; e novamente o SENSORI, aos Projetos Inovadores da Segurança Social.

Com uma combinação de competência, engenho e persistência, logramos ver as três candidaturas aprovadas, garantindo um financiamento acumulado de quase 500.000,00€ para os próximos dois anos. Este resultado foi possível graças ao empenho de toda a estrutura, e em particular dos cooperantes Leonor Castro e Carlos Guilherme Aguiar, cujo contributo foi determinante para o sucesso do processo de candidatura.

Importa sublinhar o reforço da relação com o Município de Vila Nova de Gaia, que voltou a acreditar na nossa missão, assumindo o papel de investidor social no projeto LuMoS e contribuindo com a cedência de instalações para o novo ciclo do projeto SENSORI. No caso do LuMoS, destacamos ainda o envolvimento da CERCI de Gaia como parceira estratégica, garantindo a qualidade técnica e a articulação com a comunidade educativa e especializada.

Igualmente essencial foi o apoio do cooperante Ginasio Escola de Dança, que mesmo nos momentos mais difíceis nunca deixou de acreditar na Cooperativa e colocou os seus recursos à disposição para que a atividade pudesse manter-se viva e as candidaturas fossem submetidas com qualidade e consistência.

O futuro da Ginasio COOP renasce com energia, esperança e um compromisso renovado com a inovação social e o impacto comunitário.

## CONTEXTO E ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

Em 2024, a Ginasiano COOP reposicionou-se estrategicamente no panorama da inovação social, reforçando o seu papel enquanto agente ativo na promoção de respostas diferenciadoras para os desafios do envelhecimento, inclusão e bem-estar comunitário.

Num contexto ainda marcado por instabilidade económica e forte concorrência na obtenção de apoios públicos, a Cooperativa reconheceu a necessidade de robustecer a sua sustentabilidade financeira. A estratégia passou pela diversificação das fontes de financiamento e pela aposta em projetos com elevado potencial de impacto e alinhamento com prioridades nacionais e europeias em matéria de inovação e coesão social.

Os objetivos estratégicos definidos para 2024 foram claros:

Garantir o financiamento plurianual da atividade

Reforçar a capacidade interna de desenho de projetos sociais

Consolidar a imagem institucional da Ginasiano COOP como entidade de referência no setor da inovação social

Este reposicionamento contou com o reforço do apoio institucional do Município de Vila Nova de Gaia, parceiro estratégico que voltou a confiar na missão da Cooperativa e assumiu um papel fundamental em dois dos projetos aprovados

Paralelamente, a solidez e o compromisso do cooperante Ginasiano Escola de Dança revelaram-se decisivos para manter a estrutura ativa e operacional, assegurando os meios humanos e logísticos necessários para a preparação das candidaturas vencedoras

A aprovação dos projetos LuMoS, ASA e SENSORI veio validar esta orientação estratégica e reposicionar a Cooperativa como uma organização com futuro promissor e capacidade de impacto estruturado e duradouro.

# ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Embora a Ginasiano COOP tenha mantido uma atividade pública limitada, o trabalho realizado nos bastidores foi intenso e estratégico, lançando as bases para um novo ciclo de crescimento sustentado. Foram concretizadas ações decisivas para garantir a viabilidade e expansão futura da Cooperativa, destacando-se:

## Projetos Aprovados

### 1. SENSORI (2.ª edição)

Reedição de um projeto com resultados comprovados, o SENSORI dirige-se a idosos com degeneração cognitiva e motora, promovendo dança adaptada em ambiente multissensorial.

Com o apoio do Município de Vila Nova de Gaia e do Ginasiano Escola de Dança, será implementado num espaço cedido e adaptado, com foco em aprofundar o impacto nos beneficiários e consolidar a metodologia inovadora que combina estímulo sensorial, movimento e expressão emocional.

### 2. LuMoS – Luz e Movimento Sensorial

Projeto financiado pelo Portugal Inovação Social, dirigido a crianças e jovens com deficiência, a desenvolver no Agrupamento de Escolas de Vila D’Este com apoio da CERCI Gaia.

Visa promover o desenvolvimento físico, emocional e cognitivo através da arte, movimento e ambiente multissensorial, envolvendo o Município de Gaia como investidor social.

### 3. ASA – Academia Sénior das Artes

Vencedor dos Prémios BPI | Fundação “la Caixa”, o ASA propõe a criação de uma academia artística para seniores, com oficinas de dança, música, artes plásticas e neurociência, promovendo a expressão criativa, bem-estar emocional e convívio intergeracional.

# IMPACTO E AVALIAÇÃO

Embora 2024 não tenha sido um ano de atividade direta com beneficiários, o impacto da ação da Ginasio COOP foi profundo e estrutural.

## Impacto Institucional

Captação de quase 500.000,00€ em financiamento plurianual;  
Reforço da capacidade técnica e da reputação institucional;  
Consolidação de parcerias estratégicas com entidades reconhecidas.

## Avaliação Externa

A avaliação de impacto dos projetos continuará a ser assegurada pela APLIXAR - Consultoria e Avaliação de Impacto Social, entidade parceira desde a primeira edição do SENSORI, garantindo rastreabilidade, rigor e utilidade pública dos dados obtidos.



# ANÁLISE SWOT

## FORÇAS

- Capacidade comprovada de captação de financiamento;
- Parcerias com entidades de elevada reputação (Município de Gaia, GED, CERCI, APLIXAR);
- Modelos de intervenção inovadores com base artística e sensorial.

- Ausência de instalações próprias;
- Dependência de financiamento externo;
- Capacidade de execução limitada em 2024.

## FRAQUEZAS

## OPORTUNIDADES

- Financiamento plurianual já aprovado;
- Interesse crescente por soluções de inovação social;
- Potencial de replicação nacional.

- Instabilidade nos fluxos financeiros públicos;
- Pressão competitiva no setor;
- Dependência de parceiros logísticos e operacionais.

## AMEAÇAS

# GESTÃO FINANCEIRA

A ausência de subsídios em 2024 explica o resultado negativo, ainda que parte das despesas se deva à manutenção mínima da estrutura (ex. contabilidade) e à preparação das candidaturas.

| Indicador                         | Ano 2023   | Ano 2024    |
|-----------------------------------|------------|-------------|
| Subsídios à Exploração            | 60.229,22€ | 0,00€       |
| Fornecimentos e serviços externos | -8.018,92€ | -12.407,85€ |
| Resultado líquido do período      | 21.537,82€ | -13.173,09€ |



## PERSPECTIVAS PARA 2025

2025 será marcado pelo arranque operacional dos projetos ASA, SENSORI e LuMoS, implicando:

**Reforço da equipa técnica e administrativa;**

**Consolidação de protocolos com parceiros locais;**

**Execução de planos de comunicação e visibilidade;**

**Avaliação contínua com apoio da APLIXAR.**

**Destaca-se a intenção de tornar o SENSORI uma resposta protocolada e renovável com a Segurança Social a cada dois anos, com vista à sua replicação noutros distritos do país.**

# CONCLUSÃO E AGRADECIMENTOS

A Ginasiano COOP encerra 2024 com dificuldades superadas, apoios conquistados e um plano claro para o futuro.

Agradecemos:

Aos cooperantes Leonor Castro e Carlos Guilherme Aguiar;

Ao Município de Vila Nova de Gaia, à CERCI Gaia, à APLIXAR e ao Ginasiano Escola de Dança.

Renovamos o nosso compromisso com a inovação social, a inclusão e a criação de respostas significativas para os desafios das nossas comunidades.

A direção.

Joana Castro





**ginasiano***coop*